

# Bilanzen verstehen und richtig interpretieren

## Lernziele

Im Seminar erhalten Sie einen praxisbezogenen Überblick über die wichtigsten Ansatz-, Bewertungs- und Gliederungsvorschriften, die den Schlüssel zum richtigen Verstehen und Interpretieren einer Bilanz darstellen und Aufschluss über Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens geben. Dadurch trainieren Sie den souveränen Umgang mit den Informationen aus Bilanz und Ergebnis- und Finanzrechnung.

## Zielgruppe

Führungs- und Fachkräfte, die Informationen aus der Unternehmensbilanz für ihre unternehmerischen Entscheidungen nutzen wollen.



## Methode

Kompakte, systematische Wissensvermittlung in Vortrag und Lehrgespräch, Übungen und Fallstudien zur Anwendung des Gelernten.

## Inhalte (Dauer 2 Tage)

- Grundbegriffe
  - ▶ Gesetzliche Rahmenbedingungen
  - ▶ Interne und externe Bilanzen
  - ▶ Anhang und Lagebericht
- Aufbau der Aktiv- und Passivseite
  - ▶ Anlage- und Umlaufvermögen
  - ▶ Eigenkapital, Rücklagen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten
  - ▶ Aufbau und Inhalt der Gewinn- und Verlustrechnung
- Einsatz der Bilanz als Planungs- und Steuerungsinstrument
  - ▶ Zusammenhang von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
  - ▶ Die Bilanz als Spiegelbild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage
  - ▶ Planung von Liquidität, Rentabilität, Produktivität und Erfolg
- Die wichtigsten Kennzahlen zur Leistungsbeurteilung des Unternehmens
  - ▶ Kapital-, Liquiditäts- und Rentabilitätsstruktur
  - ▶ Die wichtigsten traditionellen Steuerungsgrößen
  - ▶ Wertorientierte Steuerungsgrößen und KPI (Key Performance Indicators)