

Seminar: Grundlegende Führungskompetenzen

Zielsetzung

Die Leistungen, das Engagement und die Motivation der Mitarbeiter sind ganz wesentlich vom Führungsverhalten ihres Vorgesetzten abhängig. In diesem Seminar trainieren und verbessern die Teilnehmer die wirksamsten Kommunikations- und Führungskompetenzen, und zwar abgestimmt auf ihre persönlichen Stärken und Schwächen. Hinzu kommen Methoden zur effektiven Bewältigung kritischer Führungssituationen.



Zielgruppe

Führungs- und Nachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme von Führungsverantwortung vorbereiten oder ihre derzeitige Führungspraxis in Richtung größerer Effektivität (Leistung) verbessern wollen.

Methode

Kurzvorträge, kollegiale Beratung, Tests, Erfahrungsaustausch, Coaching sowie Übungen zum Transfer in den Alltag. Die Teilnehmer erarbeiten einen Persönlichen Entwicklungsplan für ihre Kompetenzen.

Inhalte (Dauer 2 Tage)

- ▶ Besprechungen, Sitzungen und Workshops effizient gestalten
- ▶ Selbstsicherheit und Souveränität im Auftreten ausstrahlen
- ▶ Kritische Führungssituationen sicher beherrschen
- ▶ Glaubwürdig und überzeugend auftreten
- ▶ Den Umgang mit Konflikten und „schwierigen“ Mitarbeitern verbessern
- ▶ Das Gesprächsverhalten (Gestik, Mimik, Körperhaltung, Tonfall und Blickkontakt) optimieren
- ▶ Alltägliche Führungsinstrumente (Zielvereinbarung, Delegation, Kontrolle, Motivation, Mitarbeitergespräch) sicher beherrschen
- ▶ Methoden der Einflussnahme und der Verhaltensänderung effektiv einsetzen
- ▶ Entwicklung eines authentischen Führungsstils durch gezieltes Feedback
- ▶ 360-Grad-Feedback zum Abgleich von Selbst- und Fremdbild (optional)

Literaturempfehlung (zur Vor- und Nachbereitung)

- ▶ Michael Maccoby, Leaders We Need, And What Makes Us Follow, Harvard Business School Press, Boston 2007
- ▶ Nitin Nohira/Rakesh Khurana, Handbook of Leadership Theory and Practice, Harvard Business School Publishing Co., Boston 2010
- ▶ Waldemar Pelz, Kompetent führen, Wiesbaden 2004 und Ergebnisse des Forschungsprojektes „Führung und Innovation bei Hidden Champions“ – siehe auch den Test unter: www.fuehrungskompetenzen.com